

SUB-SISTEMA DE INVESTIGACIÓN

Objetivo estratégico: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	Línea base 2022	METAS 2023*	INDICADORES DE GESTION*	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles	> Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG. > Institucionalización de ejes temáticos prioritizados en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategia y compromiso de la universidad. > Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación.	SINDE - INSTITUTOS	0	1	1) # de ejes temáticos prioritizados por cada Dominio de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$500,00	1 documento de análisis de las principales actividades realizadas de líneas de investigación por Dominio de Investigación.		
		> Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación. > Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados. > Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación. > Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	SINDE - INSTITUTOS	6	3	2) # de proyectos de investigación aprobados.	ene-23	dic-23	\$450.800,00	Actas de Comisión de Investigación.		
		> Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG > Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS . > Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RRS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación articulados. > Difusión de las invitaciones que hace Pacto Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores.	SINDE - INSTITUTOS	6	5	3) # de proyectos de investigación finalizados.	ene-23	dic-23	\$80.000,00	Acta de Cierre o finalización del Proyecto.		
		> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga > Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga > Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga > Desarrollo del Concurso UCSG Investiga > Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	4	4	4) Número de citas promedio por publicación derivadas de los proyectos de investigación.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe de citas promedio en SCOPUS.		
c. Fortalecer el concurso para profesores que fomentan la investigación científica y UCSG Investiga.	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga > Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga > Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga > Desarrollo del Concurso UCSG Investiga > Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	0	10	6) # de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	ene-23	dic-23	\$0,00	Actas de evaluación de los pares revisores por cada propuesta presentada.		
		> Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG > Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS . > Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RRS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación articulados. > Difusión de las invitaciones que hace Pacto Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores.	SINDE - INSTITUTOS	2	1	7) # de proyectos de investigación alienados a los ODS.	ene-23	dic-23	\$20.000,00	Actas de Comisión de Investigación.		
O.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.	a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación y en la transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.	> Ampliación de la red de contactos a fin de recibir convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación > Difusión, entre los profesores de la UCSG, de las convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación. > Incentivo mediante charlas informativas para la participación de los investigadores de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, en alianza con universidades, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio con el fin de promover la transferencia de conocimientos y experiencias. > Organización de talleres o cursos para la presentación de propuestas en convocatorias.	SINDE - INSTITUTOS	6	3	8) # convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.	ene-23	dic-23	\$2.000,00	Oficios de difusión al Departamento de Marketing.		
		> Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otras universidades a partir de convocatorias nacionales. > Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.	SINDE - INSTITUTOS	2	1	9) # Proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.	ene-23	dic-23	\$10.000,00	Actas de Comisión de Investigación.		
	b. Fortalecer los mecanismos asociativos mediante la creación de grupos de investigación interdisciplinarios su articulación en redes científicas y académicas, nacionales.	c. Ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales)	> Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. > Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.	SINDE - INSTITUTOS	1	1	10) # de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe de participación de grupos de investigación.	
			> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. > Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para Investigadores UCSG	SINDE - INSTITUTOS	1	1	11) # de bases de datos de grupos de interés.	ene-23	dic-23	\$0,00	Listado en archivo de excel.	
O.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los profesores de la UCSG.	a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.	> Acompañamiento a profesores para cumplir los requisitos necesarios para la acreditación como investigadores ante a la SENESCYT y otros. > Gestión de charlas informativas de la SENESCYT sobre el proceso de ingreso, acreditación y categorización de investigadores. > Realización de campaña de registro para profesores UCSG al ORCID.	INSTITUTOS - SINDE - VIP	20%	40%	13) Tasa de directores de proyectos acreditados antes la SENESCYT.	ene-23	dic-23	\$0,00	Listado de docentes acreditados VS directores proyectos.		
		> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. > Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para Investigadores UCSG	INSTITUTOS - SINDE - VIP	20%	30%	14) Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similares).	ene-23	dic-23	\$0,00	Listado de profesores que obtengan el código ORCID u otros.		
	b. Monitorear la eficacia del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG		> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. > Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para Investigadores UCSG	INSTITUTOS - SINDE - VIP	34	10	15) # de incentivos a la producción científica.	ene-23	dic-23	\$0,00	Listado de profesores que accedieron al Programa de incentivo para el Investigador UCSG.	
			> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. > Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para Investigadores UCSG	INSTITUTOS - SINDE - VIP	25	10	16) # de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	ene-23	dic-23	\$50.000,00	Listado de la producción científica generada del Programa de Incentivo para el Investigador.	

	c. Diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.	> Diseño de cursos en Investigación avanzada para profesores. > Gestión ante el CIEDD para la organización de capacitaciones flexibles por módulos para equipos de investigación. > Co-organización de capacitaciones específicas según necesidad, por Instituto. > Evaluación de resultados de capacitación.	INSTITUTOS - SINDE - CIEDD	1	1	17) # de cursos de investigación avanzada diseñados entre los institutos y el CIEDD.	ene-23	dic-23	\$25.000,00	Informe de ejecución de los cursos diseñados entre los institutos y el CIEDD. (Registro de asistencia, certificados, fotografías).	
O.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.	a. Fortalecer el Consejo Editorial encargado de la revisión, publicación de libros, textos académicos y revistas científicas, vinculados con los dominios definidos por la universidad.	> Actualización del Consejo Editorial de las Revistas de la UCSG. > Revisar y actualizar la política de publicaciones en la UCSG	PUBLICACIONES	3	1	18) Conformación de los Consejos Editoriales de las revistas de la UCSG en el primer año.	ene-23	dic-23	\$0,00	-	
	b. Mejorar la indexación de la Revista Medicina de la UCSG para insertarla en una base Scopus y/o WoS.	> Establecimiento de las políticas de publicación para la Revista Medicina de la UCSG > Convocatorias para artículos científicos a publicarse en la Revista Medicina de la UCSG > Cumplimiento de los parámetros de evaluación en SCOPUS y/o WoS	PUBLICACIONES	22%	100%	19) Tasa de cumplimiento en la periodicidad de las publicaciones de la Revista Medicina	ene-23	dic-23	\$0,00	-	
			SINDE	10	10	21) Incremento de pares evaluadores externos.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe y listado	
	c. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG en articulación con los dominios institucionales. > Gestión la adquisición de nuevas bases de datos de publicaciones científicas de acuerdo con los dominios de la UCSG.	BIBLIOTECA	1	1	22) # de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	ene-23	dic-23	\$0,00	-	
d. Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos y otros.	> Identificación de temáticas de interés por cada Instituto > Convocatorias a grupos de interés > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Café Científico > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Webinar y/o Paneles de Expertos.	INSTITUTOS - SINDE	10	10	23) # de Cafés Científico por Instituto.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe general con la información del contenido de los Cafés Científicos (aviso en redes, listado de los asistentes, fotografías).		
		INSTITUTOS - SINDE	2	1	24) # de Webinar y/o Panel de Experto por Instituto.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe con el contenido del webinar o panel con experto.		
O.5 Brindar atención, servicios y consultorías de expertos a la comunidad.	a. Dotar de recursos a los laboratorios de Investigación de la UCSG para brindar servicios pertinentes a la comunidad.	> Evaluación del estado y requerimiento de los laboratorios de investigación de la UCSG. > Gestión de la asignación de recursos para los laboratorios de investigación de la UCSG para que puedan brindar servicios a la comunidad.	Dirección de Innovación y Transferencia de Conocimiento	0	1	25) # de servicios ofertados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Lista de Servicios aprobada por el Rector	
			Dirección de Innovación y Transferencia de Conocimiento	0	1	26) # de servicios realizados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Contratos y convenios.	
	b. Otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG.	> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría > Realización de propuestas sostenibles de asesorías y proyectos de investigación	INSTITUTOS - SINDE	1	1	27) # asesorías y/o consultorías realizadas los Institutos de Investigación e Innovación de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Contratos y convenios.	
			INSTITUTOS - SINDE	3	-	28) # de proyectos interinstitucionales de investigación.	ene-23	dic-23	\$0,00	Actas de Comisión de Investigación.	
O.6. Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinarios.	> Coordinar con la Dirección de Internacionalización la difusión de convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. > Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación. > Participar en convocatorias para presentar ofertas de asesoría y capacitaciones especializadas a nivel internacional.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	6	3	29) # convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	ene-23	dic-23	\$0,00	Difusión permanente para la elaboración de los proyectos de Investigación (vía electrónica y redes sociales).	
			SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	1	1	30) # participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe de participación en concursos de financiamiento internacional.	
	b. Realizar acciones de formación y la participación de profesores en temas de internacionalización.	> Capacitar a los profesores en internacionalización de investigación.	SINDE - DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO O - DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	1	1	31) # ofertas de asesoría o capacitaciones internacionales	ene-23	dic-23	\$0,00	Lista de Servicios aprobada por el Rector.	
			SINDE - CIEDD - INSTITUTOS	12%	12%	32) % de profesores capacitados en internacionalización del currículo de investigación.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe de capacitación.	
c. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Apoyar a los Institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales. > Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG. > Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes de investigación o disciplinares.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	1	1	33) # de conexiones con redes internacionales efectuadas.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe de conexiones a redes internacionales.		
		SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	20%	40%	34) % de redes internacionales registradas.	ene-23	dic-23	\$4.000,00	Informe de Redes registradas.		
d. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	2	2	35) # de actividades en red ejecutadas.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe de las actividades realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.		
		SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	0	1	36) # de investigaciones anuales realizadas por los Institutos de Investigación de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación.		

O.7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Revisión de la normativa de los concursos y de ser necesaria actualizarla y/o crearla. > Definición del cronograma de actividades de los concursos. > Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores > Promoción de los concursos estudiantiles > Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.	SINDE - INSTITUTOS	24	30	37) # de proyectos Tecnocatol.	ene-23	dic-23	\$0,00	Listado de propuestas.	
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos	> Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles > Difusión de publicaciones estudiantiles en RSS de Institutos y VIP > Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes > Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.	SINDE - DIRECCIÓN DE PUBLICACIONES - INSTITUTOS	2	1	38) # de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe con las actividades realizadas por la difusión de publicaciones estudiantiles.	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	> Definir lineamientos y normativas (misión, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referente a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	SINDE - INSTITUTOS	30	2	39) # de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	ene-23	dic-23	\$0,00	Informe con el contenido del taller para fomentar la investigación aplicada.	
			SINDE - INSTITUTOS	1	1	40) # de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de participación.	
			SINDE - INSTITUTOS	199	30	41) # de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de participación.	
d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	> Capacitar a los estudiantes en internacionalización de la investigación.	SINDE - INSTITUTOS	0	2	42) # de cursos de internacionalización dirigidos a estudiantes ejecutados	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de participación.		
O.8 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.	a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes	> De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.	VIP/SINDE/INSTITUTOS	1	-	43) # de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de aprobación.	
	b. Definir lineamientos éticos para el desarrollo de la investigación y producción científica	> Establecimiento de reuniones de trabajo (grupos focales) con profesores y autoridades de la UCSG. > Diseño un código de ética para el profesor investigador de la UCSG que recoja la experiencia de las reuniones de trabajo preliminares. > Creación de un Comité de Ética para la investigación.	VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	1	-	44) # de reuniones con profesores y autoridades para la construcción del código de ética del profesor investigador de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de aprobación.	
			VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	30%	-	45) Conformación del Comité de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de aprobación.	
			VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	10%	-	46) Creación del Código de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de aprobación.	
	c. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	> Cumplimiento de los procesos de autoevaluación para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional.	VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	100%	100%	47) Tasa de cumplimiento de indicadores de acreditación institucional.	ene-23	dic-23	\$0,00	-	
d. Establecer canales de comunicación y colaboración entre las funciones sustantivas de la U para dar respuestas oportunas y eficaces a problemas administrativos relacionados con los procesos de investigación.	> Establecimiento de reuniones periódicas con las funciones sustantivas para revisión de procesos y mejoras en los mismos	VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	1	1	48) # de capacitaciones en planificación y evaluación.	ene-23	dic-23	\$0,00	Acta de participación.		
			VIP / GAF / VICE ACAD	2	1	49) # de reuniones para establecer mejoras en los procesos administrativos.	ene-22	dic-22	\$0,00	Acta de participación.	

SUB-SISTEMA DE POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	Línea base 2022	META 2023	INDICADORES DE GESTION*	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y experticia de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.		>Diseño de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	4	4	1) Número de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario, en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES	
		>Capacitación a los profesores para la presentación de nuevos proyectos.		1	1	2) Número de capacitaciones para presentación de nuevos proyectos por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$ 500,00	>Convocatoria >Reuniones con Decanos/Directores de Carrera >Registro de asistencia >Correos con los lineamientos para el diseño de proyectos nuevos	
		>Realización de estudios de empleabilidad para programas de Posgrado.		0	1	3) Número de estudios de empleabilidad de programas de posgrados en sus diversas modalidades por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$ 10.000,00	>Correos/reuniones con empresas especializadas en estudios de mercado >Proformas >Autorización del VIP para el financiamiento y contratación del servicios	
b. Constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados.		>Impulso de actividades de acuerdo a los compromisos de los convenios existentes para los programas de posgrado.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	2	1	4) Número de programas de posgrado con convenios nacionales y/o internacionales.	1/1/2023	31/12/2023	\$ 500,00	>Apertura de la Maestría en Gestión Ambiental y Gestión de Proyectos resultantes de un convenio internacional EUDE >Apertura de la Maestría en Gerencia Política, Gobernanza y Gobernabilidad resultante de un convenio internacional con la Universidad de George Washington.	
		>Incremento de las redes en las que colaboran los programas de posgrado.		-	10%	6) Tasa de participación de los programas de posgrado en redes internacionales.	1/1/2023	31/12/2023	\$ 500,00	>Reporte de la participación de los Programas de Posgrado en redes internacionales	

1	Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	c. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.	>Difusión de los convenios internacionales en los que participan los programas de posgrado.	Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG) Dra. Verónica Peña (Internacionalización)	0	1	7) Número de capacitaciones sobre nuevas tendencias de la ciencia y tecnología por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.500,00	>Reuniones para diagnosticar las necesidades de capacitación en ciencia y tecnología >Convocatoria >Registro de Asistencia >Registro Fotográfico
		d. Impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado.	>Implementación de ajustes curriculares para diversificar las modalidades de estudios en los programas vigentes. >Evaluación el uso de los diversos medios en diferentes ambientes de aprendizaje que respondan a los estudios de demanda.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	10%	10%	8) % de programas de posgrado con más de una modalidad (híbrido, en línea y presencial).	1/1/2023	31/12/2023	\$	500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES >Reporte de la Oferta Académica vigente del Subsistema de Posgrado
			>Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales e infopedagogías.		0	1	9) Número de capacitaciones en competencias digitales e info pedagogía por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.500,00	>Diagnóstico de necesidades en competencias digitales e infopedagogía por año en los docentes. >Reuniones con el CIEDD >Convocatoria >Registro de asistencia >Registro fotográfico
		e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	>Realización de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. >Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica. >Realización de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG. >Gestiones con carreras para la articulación de Posgrado con Grado en el proyecto de programa.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	1	1	10) Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$	500,00	>Validar que en la pertinencia de los nuevos proyectos se evidencie la articulación de la oferta de Posgrado con la de Grado
		f. Generar programas doctorales de la UCSG.	>Identificar la estructura de: talento humano, recursos e infraestructura, reglamentación e investigación para la formación doctoral. >Promover la presentación de propuestas de doctorados.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	0	1	11) Número de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados.	1/1/2023	31/12/2023	\$	500,00	>Notificaciones del CES sobre las revisiones de los proyectos doctorales. >Proyectos ajustados con base en las observaciones realizadas por el CES y CACES
2	Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.	a. Agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado	>Gestión para mejoras en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos. >Gestión para la contratación del recurso humano de apoyo a las direcciones de nuevos programas. >Implementación de estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos estudiantes.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	-	-	12) Número de actualizaciones del proceso de admisión.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.599,25	>Informe de Admisión de los Programas Reporte de Solicitud de apertura de nuevas cohortes
					43	2	13) Mínimo de paralelos por cohorte y Programa de Posgrado.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.599,25	>Reunión con los Directores de programas vigentes inactivos >Número de anuncios publicitados >Informe de Admisión de los Programas- Respaldo de las estrategias de la publicación aplicada >Aprobación de los trámites previos al inicio de clases mediante las gestiones realizadas por los asistentes del Subsistema de Posgrado
					1230	2	14) Número de estudiantes admitidos por año	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.599,25	Normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil
					14%	2%	15) Incremento de la Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.599,25	>Tasa de permanencia.
		c. Impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte.	>Supervisión de los procesos de ingreso de los estudiantes y su ejecución. >Seguimiento de los estudiantes que están en proceso de titulación.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	16%	2%	17) Incremento de la Tasa de eficiencia terminal de alumnos de Posgrado por año.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.599,25	>Actualización del documento "Procedimiento de Actualización de Conocimientos para titulación en Programas de Posgrado" >Instrumento que acota los lineamientos a seguir durante la etapa de titulación. >Autorización del reintegro con base en el informe emitido por el Programa. >Informe de las Unidades de Titulaciones vigentes de los programas >Informes de Graduación
3	Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.	a. Reconocer la trayectoria de los profesores de posgrado	>Implementación de la normativa para los procesos de titularización y promoción del profesorado de posgrado		34	1	18) # de profesores de posgrado con cuarto nivel	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.400,00	>Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"
					22	1	19) # de profesores invitados de posgrado con Ph.D.	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.400,00	>Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"
					176	1	20) Total de profesores en Programas de Posgrado	1/1/2023	31/12/2023	\$	1.400,00	>Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"