

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	Línea base 2022	METAS 2023*	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
D.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Definir ejes temáticos prioritarios de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021-2023, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles.	<ul style="list-style-type: none"> -Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG. -Institucionalización de ejes temáticos prioritarios en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategia y comprensión de la universidad. -Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación. -Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación. -Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados. -Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación. -Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CFI del Instituto. -Re-socialización a investigadores sobre informes y entregables, en caso que lo ameriten. -Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores. 	INDEE - INSTITUTOS	1) # de ejes temáticos priorizados por cada Dominio de la UCSG.	0	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$500,00	0%	\$0,00	1. Acta de Comisión de Investigación del 21 de marzo de 2023. 2. Acta de aprobación de líneas de investigación de INDEE. 3. Acta de Comisión de Investigación del 25 de mayo de 2023. 4. Acta de Comisión de Investigación de INADIC e ISAN. 5. Acta de Comisión de Investigación del 24 de septiembre de 2023. 6. Acta de Comisión de Investigación del 19 de noviembre de 2023. 7. Acta de Comisión de Investigación del 21 de noviembre de 2023. 8. Acta de Comisión de Investigación del 21 de noviembre de 2023.	
			INDEE - INSTITUTOS	2) # de proyectos de investigación aprobados.	6	3	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$450.800,00	\$112.700,00	\$230.339,25	1. Actas de Comisión de Investigación. 2. Contratos.	INADIC (1)- ISAN (4)- ICSEHA (1)- INECEM (4) (sólo parcial)
			INDEE - INSTITUTOS	3) # de proyectos de investigación finalizados.	6	5	1	1/7/2023	31/12/2023	80%	20%	\$80.000,00	\$80,00	\$3.245,00	Acta de Cierre y finalización del Proyecto de 6 proyectos.	
			INDEE - INSTITUTOS	4) Número de citaciones promovido por publicación derivada de los proyectos de investigación.	4	4	4	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Documentos citaciones	
D.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.	c. Fortalecer el concurso para profesores que fomenta la investigación científica y UCSG Investigativa.	<ul style="list-style-type: none"> -Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investigativa -Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investigativa -Difusión de la convocatoria del INCEM del Concurso UCSG Investigativa -Desarrollo del Concurso UCSG Investigativa -Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investigativa 	INDEE - INSTITUTOS	6) # de propuestas presentadas en UCSG Investigativa.	0	10	5	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$12.000,00	\$0,00	\$8.000,00	Acta de evaluación de los pares revisores por cada propuesta presentada.	Se actualizó \$33.000 para pagos de viáticos, pero solo entregados \$8000 en premios (4 ganadores)
			INDEE - INSTITUTOS	7) # de proyectos de investigación alineados a los ODS.	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$20.000,00	\$398.400,00	\$174.786,85	Actas de Comisión de Investigación.	5.198.577,38 (ejecutado de enero a junio 2023)
			INDEE - INSTITUTOS	8) # de convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.	6	3	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$2.000,00	\$0,00	\$0,00	Oficios de difusión	INADIC (1)- INECEM (1) (sólo parcial)- Comisión de conocimiento- Financiamiento de Proyectos Senescyt (2)- ESPERITOS (4)- INADIC, elaboración de instrumentos- Financiamiento de proyectos SENESCYT
D.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinaria y vialidad global de los profesores de la UCSG.	a. Ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales).	<ul style="list-style-type: none"> -Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. -Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinars, conferencias, seminarios, maistricas etc. 	INDEE - INSTITUTOS	9) # de proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$10.000,00	\$0,00	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación.	2 en primer parcial (ISAN acuerdo Universidad Tecnológica de Managua); acuerdo con SENEC. Siguiendo parcial 2 con coady a 1 con INOCAR.
			INDEE - INSTITUTOS	10) # de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe de participación de grupos de investigación.	INADIC 1 (SOLOS) TRANSITORIA 11 (OBSERVATORIO URBANO); INECEM 5 (2 WEBINAR DEL GRUPO GRESG, 3 WEBINAR CONFERENCIAS DEL GRUPO TRABAJADORES Y FINANZAS); REUNIÓN PARA ORGANIZACIÓN DE PROYECTOS INVESTIGATIVOS (1); 2 (2023)
			INDEE - INSTITUTOS	11) # de bases de datos de grupos de interés.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de base	ICSEHA, INADIC, INECEM, ISAN e ITP ANAMARON. DOCUMENTOS EN ENVIOS FORMALES. FRENTE1 UNIFICAR EN EXCEL.
			INDEE - INSTITUTOS	12) # de espacios de difusión (radio, TV y redes sociales) de resultados de investigación dirigidos al entorno.	1	3	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$1.000,00	\$0,00	\$0,00	Se dio relevancia a "El Proyecto" y "El Mito del Cero", ambos videos de la UCSG. El Canal TV de la UCSG, la Radio de UCSG, otros medios de comunicación y Espacios en instituciones públicas. El Canal de youtube UCSG Investa. Actividad presencial en instalaciones académicas de la UCSG y Seminars Research Week 2.	14 medios utilizados.
D.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.	b. Desarrollar proyectos de investigación científica.	<ul style="list-style-type: none"> -Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG -Asignación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS. -Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de los ODS de los Institutos para mostrar el desarrollo de proyectos de investigación articulados. -Difusión de las instalaciones que hace Radio Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores. 	INDEE - INSTITUTOS	13) Tasa de difusión de proyectos acreditados antes de la SENESECT.	20%	40%	20%	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de docentes acreditados VS directores proyectos. En total de los 3 Institutos que presentaron informes se tiene a 41 docentes acreditados en INADIC, INECEM, INOCAR, e ISAN.	Se adjunta lista de 3 Institutos. Son 107 docentes que participan en proyectos, en ejecución en el 2023.
			INDEE - INSTITUTOS	14) Tasa de profesores UCSG que obtienen un ID como investigador (ORCID o similares).	20%	30%	15%	1/7/2023	31/12/2023	83%	17%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de profesores que obtienen el código ORCID o otros 3 Institutos presentaron la información de investigadores con (Código ISAN tiene 16 investigadores, INECEM tiene 11 investigadores, INADIC tiene 15 investigadores con CFI, e ISAN tiene 16 investigadores con CFI).	Se adjunta lista de 3 Institutos. Son 107 docentes que participaron en proyectos, en ejecución en el 2023.
			INDEE - INSTITUTOS	15) # de incentivos a la producción científica.	14	10	5	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$0,00	\$40.000,00	\$42.799,06	Listado de profesores que accedieron al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG.	El total se entregó 27 docentes en el segundo semestre de 2023, se entregó 13 bonos por artículos científicos, 1 bono por pagos a revistas para publicar artículos, 3 bonos por libros, maestrías o congresos 4 artículos científicos. En el primer semestre se entregó 13 bonos por artículos científicos, 1 bono por pagos a revistas para publicar artículos, 3 bonos por libros, maestrías o congresos 4 artículos científicos.
			INDEE - INSTITUTOS	16) # de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG.	25	10	5	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$50.000,00	\$40.000,00	\$36.688,37	Listado de la producción científica generada del Programa de incentivo para el Investigador.	\$ 40.798,06 (Ejecutado de julio a diciembre 2023). En el año 2023 en incentivos se pagó 7.688,37 dólares.
D.5 Fortalecer el Consejo Editorial de las revistas de la UCSG y revistas científicas vinculadas con académicos y revistas científicas vinculadas con académicos y revistas científicas vinculadas con académicos.	b. Monitorear la eficacia del Programa de incentivo para el investigador UCSG.	<ul style="list-style-type: none"> -Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. -Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. -Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. 	INSTITUTOS - SINDE - VIP	17) # de cursos de investigación avanzada diseñados entre los Institutos y el CEED.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$25.000,00	\$0,00	\$0,00	Informe de ejecución de los cursos diseñados entre los Institutos y el CEED. (Pagos de asistencia, certificados, fotografías)	1 diplomado en investigación científica que culminó en noviembre de 2023. 21 docentes fueron beneficiarios y realizaron 12 propuestas de investigación.
			INSTITUTOS - SINDE - VIP	18) Conformación de los Consejos Editoriales de las revistas de la UCSG en el primer año.	3	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Se conformaron los Consejos Editoriales de las Revistas: Medicina, Alternativas Empresariales.	
			PUBLICACIONES	19) Tasa de cumplimiento en la periodicidad de las publicaciones de la Revista Medicina.	22%	300%	0%	1/7/2023	31/12/2023	22%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	-	-
			SINDE	20) Incremento de pares evaluadores externos.	10	10	5	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación del 14 de septiembre 2023. Evaluadores externos adicionales en ISAN e INECEM resultado de la CONVOCATORIA en 2023.	-
D.6 Organizar congresos sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / Webinar / Paneles de Expertos y otros.	c. Desarrollar capacidades que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.	<ul style="list-style-type: none"> -Diseño de cursos de investigación avanzada para profesores. -Gestión ante el CEED para la organización de capacitaciones flexibles por módulo para equipos de investigación. -Co-organización de actividades investigativas según necesidad, en línea. 	INSTITUTOS - SINDE - CIIDD	21) Tasa de cumplimiento en la periodicidad de las publicaciones científicas nuevas.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	-	-
			INSTITUTOS - SINDE	22) # de bases de datos de publicaciones científicas en el Instituto de la UCSG en articulación con los dominios institucionales.	10	10	5	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe general con la información del contenido de las Café Científicos (aviso en redes, listado de los asistentes, fotografías).	
			INSTITUTOS - SINDE	23) # de Webinars y/o Paneles de Experto por Instituto.	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe con el contenido del webinar o panel con expertos. En total en el segundo semestre se realizó 7 webinars, 6 de INECEM y los grupos de investigación 1 y del INADIC.	
			INSTITUTOS - SINDE	24) # de Webinars y/o Paneles de Experto por Instituto.	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe con el contenido del webinar o panel con expertos. En total en el segundo semestre se realizó 7 webinars, 6 de INECEM y los grupos de investigación 1 y del INADIC.	
D.7 Realizar alianzas, acuerdos y convenios de	a. Dotar de recursos a los laboratorios de investigación de la UCSG para brindar servicios pertinentes a la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> -Evaluación del estado y requerimiento de los laboratorios de investigación de la UCSG. -Gestión de recursos para asignados de recursos para los laboratorios de investigación de la UCSG para que puedan brindar servicios a la comunidad. 	Dirección de Innovación y Transferencia de Conocimiento	25) # de servicios ofertados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Lista de Servicios aprobada por el Rector	Pot disposición de Rectorado, le ejecuta las Facultades
			Dirección de Innovación y Transferencia de Conocimiento	26) # de servicios realizados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Contratos y convenios.	Pot disposición de Rectorado, le ejecuta las Facultades

1.3. Atender asesores, instructores y comensales en su rol de expertos a la comunidad.	b. Otorgar sesiones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG.	Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría Realización de propuestas sostenibles de asesorías y proyectos de investigación.	INSTITUTOS- SINDE	27) # asesorías y/o consultorías realizadas los Institutos de Investigación e Innovación de la UCSG.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Contratos y convenios.	Por disposición de Rectorado, la ejecata DIFCO
			INSTITUTOS- SINDE	28) # de proyectos interinstitucionales de investigación.	3	-	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación del 29 de noviembre de 2023. Se tiene 3 proyectos interinstitucionales en el segundo parcial 2 con CEDIA, 1 con INOCAR y 1 con SOLCA.	Los proyectos descritas no involucran un desembolso de la UCSG, en caso de CEDIA se dotarían las horas de los profesores que colaboran.
0.6. Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para el financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multicipartarios.	Coordinar con la Dirección de Internacionalización la difusión de convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. Promover la participación de los Institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación. Participar en convocatorias para presentar ofertas de asesoría y capacitaciones especializadas a nivel internacional.	SINDE- VICERECTORADO DE VINCULACIÓN- DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN- INSTITUTOS	29) # convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	6	3	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Difusión permanente para la elaboración de los proyectos de investigación (los electrónicos y redes sociales). 3. Institutos de investigación realizar convocatorias a proyectos. ITP, NIECEM a SARE.	
			SINDE- VICERECTORADO DE VINCULACIÓN- DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN- INSTITUTOS	30) # participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe de participación en concursos de financiamiento internacional.	
	b. Realizar acciones de formación y la participación de profesores en temas de internacionalización.	Capacitar a los profesores en internacionalización de investigación.	SINDE- DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO- DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA- DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN- INSTITUTOS	31) # ofertas de asesoría o capacitaciones internacionales del currículo de investigación.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	-	Lista de Servicios aprobada por el Rector.	Por disposición de Rectorado, la ejecata DIFCO
			SINDE- CIECO- INSTITUTOS	32) # de profesores capacitados en internacionalización del currículo de investigación.	12%	12%	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
	c. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	Apoyar a los Institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales. Registrar las redes internacionales a las que están asociados los Institutos de la UCSG. Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes de investigación o disciplinares.	SINDE- VICERECTORADO DE VINCULACIÓN- DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN- INSTITUTOS	33) # de conexiones con redes internacionales efectuadas.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
			SINDE- VICERECTORADO DE VINCULACIÓN- DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN- INSTITUTOS	34) # de redes internacionales registradas.	20%	40%	20%	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$4.000,00	\$2.000,00	\$2.000,00	Informe de Redes registradas.	Se tiene lista de las UCSG registradas en sistema de investigación del 14 de septiembre de 2023. En acta de comisión de investigación del 22 de julio se registra
d. Desarrollar proyectos de investigación conjunta interactiva.	Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	SINDE- VICERECTORADO DE VINCULACIÓN- DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN- INSTITUTOS	35) # de actividades en red ejecutadas.	2	2	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe de las actividades realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	ITP reporta una participación en la red BFERMASA en octubre de 2023. Participación en CLACSA con ponencias.	
0.7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentores para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Revisión de la normativa de los concursos y del ser necesario instalarlos o crearlos. Definición del cronograma de actividades de los concursos. Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores.	SINDE- INSTITUTOS	37) # de proyectos Tecnosoft.	24	30	23	1/7/2023	31/12/2023	77%	0%	\$5.044,80	\$0,00	\$5.044,80	Proyectos finales de estudiantes recibidos en institutos y evaluados en SINDE en el segundo semestre de 2023 fueron 23.	Se entregaron 20 premios para estudiantes y 12 para profesores
			SINDE- DIRECCIÓN DE PUBLICACIONES- INSTITUTOS	38) # de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	2	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe con las actividades realizadas por la difusión de publicaciones estudiantiles. En la semana Research Week, los estudiantes de la Universidad Católica Católica presentaron pósters científicos de sus trabajos de investigación.	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG.	Definir lineamientos y normativas (módulo, visión, objetivos) del Club de Ciencias y sus miembros. Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referenciadas a su Dominio de Competencia. Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	SINDE- INSTITUTOS	39) # de talleres dirigidos a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios.	30	2	2	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Cuadro de actividades de Club de Ciencias B-2023	
			SINDE- INSTITUTOS	40) # de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Capacitar a los estudiantes en internacionalización de la investigación.	SINDE- INSTITUTOS	41) # de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	199	30	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de estudiantes	
0.8 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.	a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes.	De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.	VIP/SINDE/INSTITUTOS	43) # de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	1	-	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de aprobación.	
			VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	44) # de reuniones con profesores y autoridades para la construcción del código de ética del profesor investigador de la UCSG.	1	-	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de aprobación.	
	b. Definir lineamientos éticos para el desarrollo de la investigación producción científica.	Establecimiento de reuniones de trabajo (grupos focales) con profesores y autoridades de la UCSG. Diseño de código de ética para el profesor investigador de la UCSG que respalde la experiencia de los reuniones de trabajo preliminares. Creación de un Comité de Ética para la investigación.	VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	45) Conformación del Comité de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	30%	-	100%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de aprobación.	Se aprobó el funcionamiento del Comité de Ética, y Reglamento de ética para investigadores UCSG
			VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	46) Creación del Código de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	10%	-	50%	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de aprobación.	
	c. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el mejoramiento de la calidad.	Cumplimiento de los procesos de autoevaluación para garantizar niveles de calidad acorde a los procesos de acreditación nacional e internacional.	VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	47) Tasa de cumplimiento de indicadores de acreditación institucional.	100%	100%	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe	
			VIP/SINDE/CEI/INSTITUTOS	48) # de capacitaciones en planificación y evaluación.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de capacitaciones y asistentes	
d. Establecer canales de comunicación y colaboración entre las funciones sustantivas de la U para dar respuestas oportunas y eficaces a problemáticas administrativas relacionadas con los procesos de investigación.	Establecimiento de reuniones periódicas con las funciones sustantivas para revisión de procesos e mejoras en los mismos.	VIP /GAF /VICE ACAD	49) # de reuniones para establecer mejoras en los procesos administrativos.	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de acciones de mejoras		

SUB-SISTEMA DE POGRAO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	Línea base 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023		EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES	
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO			SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR
a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y expertise de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.	Diseño de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario.	Capacitación a los profesores para la presentación de nuevos proyectos.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (DPO/UCSG)	1) Número de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario, en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por año.	4	4	6	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario -Resoluciones de aprobación del CES	12 programas aprobados en el 2023, 6 en el primer trimestre y 6 en el segundo trimestre
				2) Número de capacitaciones para presentación de nuevos proyectos por año.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Convocatoria -Reuniones con Decanos/Directores de Carrera -Registro de asistencia -Convers con los lineamientos para el diseño de proyectos nuevos.	Actividad cumplida durante todo el año
				3) Número de estudios de empleabilidad de programas de posgrado en sus diversas modalidades por año.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	-Comercio/reuniones con empresas especializadas en estudios de mercado -Programas -Autorización del VIP para el financiamiento y contratación del servicio.	Se han mantenido conversaciones con empresas que ofrecen este servicio especializado. Cumplimiento anual del 30%
				4) Número de programas de posgrado con convenios nacionales y/o internacionales.	2	1	1	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Aprobación de Consejo Universitario del proyecto de Maestría en Gestión del Talento humano modalidad en línea que también se acopla al convenio internacional FLUDE	Considerando que la Maestría en Gerencia Pública (Gobernanza y Gobernabilidad) no ha presentado avances curriculares y que la Maestría en Gestión de Proyectos no se acogió al Convenio, se actualiza la evidencia

1	Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.	Incremento de las redes en las que colaboran los programas de posgrado.	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS) Dra. Verónica Peña (Internacionalización)	6) Tasa de participación de los programas de posgrado en redes internacionales.	-	10%	0%	1/7/2023	31/12/2023	50%	0%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00	Reporte de la participación de los Programas de Posgrado en redes internacionales.	Actividades de participación en Universidades extranjeras.
		e. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.	Ofición de los convenios internacionales en los que participan los programas de posgrado.		7) Número de capacitaciones sobre nuevas tendencias de la ciencia y tecnología por año.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	Resoluciones para diagnosticar las necesidades de capacitación en ciencia y tecnología Convocatoria Registro de Asistencia Registro Fotográfico	Se ha realizado contacto y solicitado propuestas
	f. Impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado.	Implementación de ajustes curriculares para diversificar las modalidades de estudio en los programas vigentes. Evaluación el uso de los diversos medios en diferentes ambientes de aprendizaje que respondan a los estudios de demanda.	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS)	8) % de programas de posgrado con más de una modalidad (híbrido, en línea y presencial).	10%	10%	4%	1/7/2023	31/12/2023	50%	40%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00	Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario Resoluciones de aprobación del CES Reporte de la Oferta Académica vigente del Subsistema de Posgrado	Se alcanzó un 90% de cumplimiento en esta actividad	
		Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales e infopedagógicas.		9) Número de capacitaciones en competencias digitales e info pedagógicas por año.	0	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	Diagnóstico de necesidades en competencias digitales e infopedagógicas por año en los docentes. Reuniones con el CIEDD Convocatoria Registro de asistencia Registro fotográfico	La capacitación se realizó a través del DPOC de Vicerrectorado Académico, cumplimiento actual 100%	
2	Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, selección e acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.	a. Agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado	Realización de estudios cuantitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica. Realización de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG. Reuniones con carreras para la articulación de Posgrado con grado en el proyecto de programa.	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS)	10) Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG por año.	1	1	11	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	Validar que en la partición de los nuevos proyectos de evidencia de articulación de la oferta de Posgrado con la de Grado	Los 12 programas de posgrado se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG.
			Identificar la estructura de talento humano, recursos e infraestructura, reglamentación e investigación para la formación doctoral. Promover la presentación de propuestas de doctorados.	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS)	11) Número de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados.	0	1	2	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	Notificaciones del CES sobre las revisiones de los proyectos doctorales. Proyectos ajustados con base en las observaciones realizadas por el CES y CACES	3 proyectos doctorales aprobados.
	b. Optimizar el proceso de admisión de los estudiantes de posgrado	Definición para mejorar en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos. Definición para la contratación del recurso humano de apoyo a las direcciones de nuevos programas. Implementación de estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos estudiantes.	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS)	12) Número de actualizaciones del proceso de admisión.	-	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ -	\$ -	\$ -	Actualización y Socialización del Normativo de admisión de los Programas de Posgrado. Se encuentra para aprobación del Consejo Universitario, el Reglamento de Estudiantes de Posgrado donde se incluye el proceso de admisión	Se actualiza la evidencia con base al indicador de titulación. Se encuentra para aprobación del Consejo Universitario, el Reglamento de Estudiantes de Posgrado donde se incluye el proceso de admisión	
		Mínimo de paralelos por cohorte y Programa de Posgrado.	43	2	46	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 1.599,25	\$ 1.599,25	\$ -	\$ -	Reunión con los Directores de programas vigentes inactivos Número de anuncios publicitados Informe de Admisión de los Programas. Respaldo de las estrategias de la publicación aplicada Aprobación de los timbres previos al inicio de clases mediante las gestiones realizadas por los docentes del Subsistema de Posgrado	46 paralelos se abrieron en el año 2023		
Número de estudiantes admitidos por año		1293	2	1249	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.599,25	\$ -	\$ 1.599,25	\$ -	Matriz de Admisión	1249 estudiantes admitidos en el año 2023			
c. Impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte.	Supervisión de los procesos de reingreso de los estudiantes y su titulación. Seguimiento de los estudiantes que están en proceso de titulación.	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS)	16) Incremento de la Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	14%	2%	98%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.599,25	\$ -	\$ 1.599,25	Tasa de permanencia.	En el año 2023 la tasa de permanencia fue del 98%, en el año 2022 la tasa fue de 94%.		
	Incremento de la Tasa de eficiencia terminal de alumnos de Posgrado por año.	16%	2%	61%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.599,25	\$ -	\$ 1.599,25	\$ -	Actualización del documento "Procedimiento de Actualización de Conocimientos para Titulación en Programas de Posgrado" instrumento que acompaña los lineamientos a seguir durante la etapa de titulación. Autorización del reingreso con base en el informe emitido por el Programa. Informe de las Unidades de Titulaciones vigentes de los programas. Informes de Graduación	En el año 2023 la eficiencia terminal fue del 63%, se incrementó 5% en relación al 2022 que se tuvo el 58%.			
3	Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.	Reconocer la trayectoria de los profesores de posgrado	Implementación de la normativa para los procesos de titulación y promoción del profesorado de posgrado	Dra. Nancy Wong (VP) Dra. María del Carmen Lajo (SPOUCSCS)	18) # de profesores de posgrado con cuarto nivel	34	1	58	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"	59 profesores UCSG con maestría y especialidad y 19 profesores UCSG con con Ph.D. total 58
			19) # de profesores invitados de posgrado con Ph.D.	22	1	37	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"	37 profesores invitados de posgrado con Ph.D		
			20) Total de profesores en Programas de Posgrado	176	1	309	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"	309 Profesores en Programas de Posgrado		