

PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025 (POA)

CARRERA DISEÑO GRÁFICO

ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales integros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Elaboración de informe basado en el diseño y resultados de los exámenes complejos	Docente: Washington Quintana	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500,00	Informe que solicita Vicerrectorado Académico	La fecha de aplicación depende de cuando lo solicite el Vicerrectorado Académico
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revisión de la tasa anual de titulación en el Sistema Integrado Universitario	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	8. Tasa anual de titulación.	30,00%	1,50%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500,00	La información se solicita a Vicerrectorado Académico	Se obtiene el porcentaje en semestre A y B
		Revisión del número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	4	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500,00	Distributivo Docente e informe APE	Gestiona Dirección de carrera dependiendo del requerimiento de los docentes
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales, y resultados de la evaluación integral docente.	Elaboración de actas de Comisiones Académicas	Directora de la carrera: Katherine Naranjo / Secretaria de carrera: Margarita Castro	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	1/1/2025	31/12/2025	\$ 6.000,00	Actas ingresadas en el módulo de seguimiento a Comisiones Académicas	Se realiza de forma mensual
		Revisión de los programas de las asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales, y resultados de la evaluación integral docente.	Directora de la carrera: Katherine Naranjo / Coordinadores de Área: Washington Quintana, Roger Ronquillo y Anaís Sánchez.	16. Número de reportes registrados.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000,00	Informe generado en el SIU	Se descarga del SIU
		Elaboración semestral del distributivo docente	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000,00	Informe generado en el SIU	Se descarga del SIU
		Elaboración de informes de jornadas de autoevaluación de las carreras	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000,00	Informe y presentación de resultados	Lo solicita el Vicerrectorado Académico.
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Cursos de Educación Continua, Conferencias y Talleres para actualización de conocimientos de docentes	Docentes de la carrera: Roger Ronquillo, Anaís Sánchez, Washington Quintana y Félix Jaramillo.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	4	3	1/1/2025	31/12/2025	\$ 5.000,00	Certificados	
		Actividades de innovación educativa dentro de la comunidad universitaria de la UCSG	Docentes de la carrera: Félix Jaramillo.	22. Número de docentes que participan en comunidades de innovación educativa implementadas	-1	3	1/1/2025	31/12/2025	\$ 10.000,00	Informe de actividades realizadas en DITCO	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración de informes del proceso de admisión	Coordinación de Admisión: Boris Forero	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500,00	Informe de Coordinación de Admisión	
		Elaboración de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión	Coordinación de Admisión: Boris Forero	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500,00	Informe de Coordinación de Admisión	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Convocatoria y selección de embajadores DAYAE para atención a estudiantes y aspirantes a la carrera	Asesora Pedagógica Estudiantil: Claudia Castro	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.	36	20	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.000,00	Informe de Consejería Estudiantil y Asesoría Pedagógica	
		Elaboración de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	Asesora Pedagógica Estudiantil: Claudia Castro	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500,00	Informe de Consejería Estudiantil y Asesoría Pedagógica	
		Elaboración de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	Asesora Pedagógica Estudiantil: Claudia Castro	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000,00	Informe de Consejería Estudiantil y Asesoría Pedagógica	
	d. Promover la inclusión Universitaria	Actividades de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado	Docentes de la carrera: Washington Quintana	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000,00	Informe y/o actas de proyectos de titulación	
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Charlas dirigidas a los distintos colegios de Guayaquil organizados por Comunicación & Marketing.	Coordinación de Admisión: Boris Forero	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	3	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.500,00	Informe de Coordinación de Admisión y/o Informe Club Luna	
		Eventos académicos dirigidos a estudiantes de la carrera	Responsable de promoción y difusión cultural: Roger Ronquillo - David Quintana	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la carrera.	5	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 15.000,00	Informe Club Luna	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Propuestas para UCSG investiga presentadas.	Docentes de la carrera: Katherine Naranjo, Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana, Roger Ronquillo y David Jiménez	1, Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Informe de Número de proyectos presentados	
		Propuestas de docentes para UCSG Investiga	Docentes de la carrera: Katherine Naranjo, Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana, Roger Ronquillo y David Jiménez	2, Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Informe de Número de proyectos presentados	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Presentación de Proyectos a Tecnocatol	Docentes de la carrera: Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana y Roger Ronquillo	3. Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	11	2	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Propuestas enviadas a los Institutos	
		Alumnos participantes en proyectos TECNOCATOL	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	4. Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	20	2	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Propuestas enviadas a los Institutos	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Participación de alumnos en el Club de Ciencias	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Informe director coordinación de Investiagción	
		Participación de profesores en el Club de Ciencias	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Informe director coordinación de Investigación	
		Participación en Semana Internacional de Diseño UP 2025	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias	1	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Carta de Aceptación estudiantes que participan con Ponencias	
		Participación en Actividades de Investigación en la Semana Internacional de Diseño UP 2025	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	8) Número de estudiantes participantes en talleres de investigación	7	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Certificado de estudiantes que participan en Semana Internacional de Diseño UP 2024	
		Participación en Actividades de Investigación en la Semana Internacional de Diseño UP 2025	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo / Anaís Sánchez	9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	7	1	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Certificado de estudiantes que participan en Semana Internacional de Diseño UP 2024	

POSTGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Programas de posgrados con el aval de la carrera	Responsable: Félix Jaramillo	1) Número de ofertas de posgrados con aval de la facultad y/o carreras	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Programa presentado a Postgrados	
		Encuestas realizadas a estudiantes de último año de grado	Docente Roger Ronquillo . Delegado de seguimiento a graduados	2) Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que están cursando su último año de carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado	3	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informes de estudios cuantitativos de los estudiantes que estén cursando el último ciclo	
		Conferencias dirigidas a estudiantes de grado	Docente Roger Ronquillo . Delegado de seguimiento a graduados	3) Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG	3	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe de conferencias realizadas	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Profesores que participan en talleres de diseño de programas de posgrado	Responsable: Félix Jaramillo	4) Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe de docente	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorias especializados a ofertar desde UCSG	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimientos en calidad de agentes ITC	Reuniones realizadas al año	Responsable: Félix Jaramillo	4. Número de agentes de ITC registrados/primer año	2	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe de actividades	
	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorias, cursos y servicios de laboratorio	Reuniones realizadas al año	Responsable: Félix Jaramillo	7. Número de reuniones realizadas (Apoyo a	1	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe de actividades	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difundir y promover actividades con instituciones con las que mantenemos convenios vigentes.	Delegada de vinculación: Anaís Sánchez	4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	2	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe de eventos realizados	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación de estudiantes en Semana Internacional de Diseño UP	Delegada de vinculación: Anaís Sánchez	5. Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Informe docente y evidencias fotográficas	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Promover nuevos convenios con instituciones nacionales e internacionales.	Delegada de vinculación: Anaís Sánchez	6. Número de nuevos convenios de red suscritos por año	2	0	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Convenio firmado	
	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Promover actividades conjuntas con redes internacionales, Red de Investigadores en Diseño UP	Docentes de la carrera: Anaís Sánchez, Roger Ronquillo, Washington Quintana, Félix Jaramillo, David Jiménez.	7. Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	0	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Evidencia de correos y/o actividades	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Participar en capacitaciones a nivel nacional e internacional.	Docentes de la carrera: Anaís Sánchez, Roger Ronquillo, Washington Quintana, Félix Jaramillo, David Jiménez, Katherine Naranjo.	26. % de docentes capacitados anualmente	15%	15%	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Certificado de cursos	
	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Promover el trabajo colaborativo en red para el proceso de formación y gestión del conocimiento.	Delegado: David Jiménez	27. Número de docentes capacitados anualm	1%	1%	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Evidencia de correos y/o actividades	
		Docentes pares internacionales por Facultad Incrementados en nuestro listado de académicos internacionales	Delegado: David Jiménez	28. Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Certificados de participación.	
		Gestionar visita de estudiantes internacionales en el campus por año.	Delegada de vinculación: David Jiménez	29. Número de estudiantes internacionales en el campus por año	0	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de visita	
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Gestionar visita de docentes internacionales en el campus por año.	Delegada de vinculación: Anaís Sánchez	30. Número de docentes internacionales en campus por año	0	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de visita	
		Gestionar movilidad de estudiantes de la UCSG en universidades internacionales por año.	Delegada de vinculación: Anaís Sánchez	31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de movilidad	
		Gestionar movilidad de docentes de la UCSG en docencia internacional por año.	Delegada de vinculación: Anaís Sánchez	32. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	0	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de movilidad	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Aplicación de encuesta a graduados semestre B2023.	Delegado: Roger Ronquillo	38. % de graduados que responden la encues	44%	25%	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Informe encuesta	
		Actualizar base de datos de graduados.	Delegado: Roger Ronquillo	39. Incremento en % de graduados de quienes tenemos datos anualmente	70%	80%	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Informe encuesta	

VINCULACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Gestión y contacto con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internaciones para la firma de convenios	Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	1. Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	2	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Convenios firmados	
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Dos eventos de entrega de Trabajos de Titulación en beneficio de la comunidad	Coordinador de Titulación: Washington Quintana / Anaís Sánchez	2. Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe semestral de actividades realizadas en el Proyecto de Vinculación	Fundación Pro Labore Deir
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Gestión y contacto con 6 empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	Delegado de Prácticas pre profesionales de la carrera: Anaís Sánchez	3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	6	6	1/1/2025	31/12/2025	2.500,00	Convenios y Cartas de Compromiso firmadas	Deben estar ingresadas en el SIU
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otras	Creación de la Red de Graduados de la carrera con un mínimo de 5000 graduados de la UCSG.	Delegado de seguimiento a graduados: Roger Ronquillo	4. Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	-5	15	1/1/2025	31/12/2025	1.000,00	Base de datos	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Desarrollo de actividades programadas para el proyecto de vinculación de la FAD.	Delegado de Vinculación de la carrera: Washington Quintana	5. Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	11.000,00	Informe semestral de actividades realizadas en el Proyecto de Vinculación	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Propuesta de cursos de Educación Continua enfocados en el área Diseño Gráfico y Producción Audiovisual.	Delegado de Educación Continua: Roger Ronquillo	7. Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	2.500,00	Propuestas de Cursos de Educación Continua	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Seguimiento y control del programa de pasantías y de prácticas preprofesionales con el perfil de la carrera ejecutado a nivel nacional e internacional	Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	9. Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	12	14	1/1/2025	31/12/2025	3.000,00	Informe de delegada de prácticas	El número de estudiantes puede variar.
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Participación en Semana Internacional de Diseño y Poster Bienal Bolivia	Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	10	1	1/1/2025	31/12/2025	3.000,00	Informe de movilidad	
		Participación en Semana Internacional de Diseño y Poster Bienal Bolivia	Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	11. Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	0	1	1/1/2025	31/12/2025	3.000,00	Informe de movilidad	
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Gestionar, orientar y acompañar a los estudiantes en la implementación del programa UCSG al Mundo, asegurando su correcta difusión y aplicación.	Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	12. Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	1/1/2025	31/12/2025	3.000,00	Gestión de correos y/o foto de visita	
		Gestionar, orientar y acompañar a los docentes en la implementación del programa UCSG al Mundo, asegurando su correcta difusión y aplicación.	Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	13. Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	1/1/2025	31/12/2025	3.000,00	Gestión de correos y/o foto de visita	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas de Vicerrectorado.	Difundir eventos que organiza la carrera con respecto a acciones de relacionamiento.	Delegado de Educación Continua: Roger Ronquillo y Delegada de Vinculación de la carrera: Anaís Sánchez	15. Número de eventos anuales de difusión	4	1	1/1/2025	31/12/2025	1.500,00	Informe de Jornadas de Retroalimentación	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Encuentro anual con profesionales del área de Diseño Gráfico - Comité Consultivo	Delegado de Educación Continua: Roger Ronquillo y Delegada de Vinculación de la carrera - Anaís Sánchez	16. Número de un encuentro anual con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	2.000,00	Informe de Labores anual	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organización y participación en ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	Delegada de Vinculación de la carrera - Anaís Sánchez	17. Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	3.000,00	Informe de Feria Laboral	

ADMINISTRACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación en Sistemas computacionales y manejo de equipos	Coordinación Académica 2: Elizabeth Pinto	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	90%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 26,00	Certificado	Se capacitará a: Asistente Cómputo y Personal de apoyo
		Capacitación al personal en procesos del SIU: Admisión y Coordinación Académica 2.		2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	90%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 26,00	Certificado	Se capacitará al personal administrativo
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Adquisición de mobiliario.		13. Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	70%	60%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.300,00	Actas de entrega - bienes - inventario	Sillas, mesas para estudiantes.
		Adquisición de equipos, programas, suministros de computación.,				80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 6.240,00	link de entrega	Adquisición de programas: Adobe Photoshop, Illustrator, In Design, Vray, Sketchup. Cambio de equipos de computación (CONTRATO INSTITUCIONAL). Adquisición de laptops e impresoras. Adquisición de AA,AA
		Adquisición de suministros de oficina, de aseo, alimentos y bebidas.				90%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 650,00	Actas de entrega - suministro	Marcadores, carpetas, papel, plumas, etc.
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Mantenimiento de infraestructura instalada, ascensor, acondicionadores de aire, cableado eléctrico, áreas verdes, aulas híbridas. Mantenimiento cortadora láser, impresora 3D		24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	90%	70%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.950,00	Orden de trabajo	Contrato institucional
		Adecuaciones del edificio (construcción y remodelaciones)		25. Tasa: No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	90%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 5.850,00	Orden de trabajo; oficios	Remodelación de baños de tercer piso; fundición de paños de hormigón de acceso a la facultad y caminería hacia biblioteca de Bambú; impermeabilización de losa de salón
		Mantenimiento de mobiliario		26. Tasa: (No. Intervenciones de mantenimiento realizadas a demanda/ No. TTL. Ordenes de Trabajo de mantenimiento) x 100%	80%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 650,00	Orden de trabajo	Reparación de mesas, sillas, escritorios, muebles, etc.