


UNIVERSIDAD CATÓLICA
DEL SALVADOR
PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025 (POA)
CARRERA: DISEÑO DE INTERIORES

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							ENERO	ENERO				
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Elaboración de informe basado en el diseño y resultado de exámenes complejos.	Arq. Mónica Hunter Hurtado Coordinadora Académica 1	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME DE EXAMENES COMPLEJOS	PRUEBAS SE TOMAN UNA VEZ AL AÑO	
		Revisión de la tasa anual de titulación en el Sistema Integrado Universitario	Loda. Catherine Cabanilla León. Coa	8. Tasa anual de titulación.	33,33%	1,00%	1/1/2025	31/12/2025	\$500	INFORME DE TASA ANUAL (SIU)	INFORME DESDE EL SIU GENERA LA CANTIDAD DE GRADUADOS Y DE ESTUDIANTES QUE INGRESARON EN ESA COHORTE	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revisión del número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	Arq. Carlos Castro Molestina: Direct	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	REPORTE DE TUTORÍAS Y AYUDANTIA PEDAGÓGICA	INFORME GENERADO DESDE EL SIU INDICA LAS HORAS CARGADAS A LOS PROFESORES CON TUTORÍAS ACADÉMICAS A TRAVÉS DEL DISTRIBUTIVO DOCENTE	
		Elaboración de actas de Comisiones Académica de la carrera	Arq. Carlos Castro Molestina/ Loda Rosara García Baezano	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	1/1/2025	31/12/2025	\$10.000,00	ACTAS INGRESADAS EN EL MÓDULO DEL SIU: SEGUIMIENTO A COMISIONES ACADÉMICAS.	MESESUALMENTE SE INGRESA EN SIU EL ACTA APROBADA POR LA COMISIÓN ACADÉMICA DE LA CARRERA	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas profesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Revisión de los programas de las asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas profesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Arq. Carlos Castro Molestina: Direct	16. Número de reportes registrados.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$2.000	INFORMES GENERADOS POR SIU		
		Elaboración semestral del distributivo docente de las carreras.	Arq. Carlos Castro Molestina: Direct	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$2.000	INFORMES GENERADOS POR SIU		
		Elaboración de informes de jornadas de autoevaluación de las carreras	Arq. Carlos Castro Molestina: Direct	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$2.000	INFORME ELABORADO A ENTREGAR AL VICERECTORADO ACADÉMICO	INFORME SE REALIZA UNA VEZ AL AÑO	
		Gestión para la inscripción de los docentes en espacios de formación, capacitación y actualización docente	Arq. Carlos Castro Molestina: Direct	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente	6	3	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME SOBRE LAS CAPACITACIONES AL PERSONAL DOCENTE	CERTIFICADOS A LOS DOCENTES ASISTENTES	
	2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Conformar comunidades de innovación educativa	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso	22. Número de docentes que participan en comunidades de innovación educativa implementadas.	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORMES DE DOCENTE EN ACTIVIDADES DE INNOVACIÓN EDUCATIVA IMPLEMENTADAS.	
			Elaboración de informes del proceso de admisión para la carrera	Arq. Boris Forero Fuentes	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME DE COORDINACIÓN ADMISIÓN	LA CARRERA OFRECE EXAMEN DE ADMISIÓN ÚNICAMENTE PARA EL SEMESTRE A2025
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión	Arq. Boris Forero Fuentes	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME DE COORDINACIÓN ADMISIÓN	LA CARRERA OFRECE EXAMEN DE ADMISIÓN ÚNICAMENTE PARA EL SEMESTRE A2025	
		Elaboración de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	Psic. Claudia Castro Cruz	33. Número de informes de estudiantes becarios UCSG atendidos por los programas de CE y APE.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORMES DE LOS PROGRAMAS DE ACOMPAÑAMIENTO ESTUDIANTIL.		
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Elaboración de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	Psic. Claudia Castro Cruz	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$2.000	INFORMES DE ESTUDIANTES EN SEGUNDA Y TERCERA MATRÍCULA ATENDIDOS POR LOS PROGRAMAS CE Y APE.		
		d. Promover la inclusión universitaria	Desarrollar e implementar acciones de sostenibilidad ambiental en la formación en grado.	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME DE ACCIONES DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL DESARROLLADAS EN LA FORMACIÓN DE GRADO.	LA CARRERA ORGANIZA CONFERENCIAS DENTRO DEL PROGRAMA DE TENDENCIAS Y DEMANDAS
	4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Participación en eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil organizados por Comunicación & Marketing.	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso	42. Número de informes y reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME DE EVENTOS DIRIGIDOS A LOS COLEGIOS DE GUAYAQUIL.	
Elaboración de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.			Arq. Carlos Donoso Paulson Delegado de Vinculación Arq. Carlos Castro Molestina: Director de carrera	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000	INFORME DE LABORES ANUAL DE LA CARRERA.	LA CARRERA ORGANIZA EL EVENTO TENDENCIAS Y DEMANDAS CON CONFERENCIAS PARA LOS ESTUDIANTES CON PROFESIONALES EMPRESAS DEL QUEHACER PROFESIONAL.	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	ENERO			
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG investiga	Propuestas para Tecnocatál presentadas como docentes tutores	Loda. Catherine Cabanilla León: Atención de Seguimiento a Graduados	1. Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga.	-2	4	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE PROPUESTAS PRESENTADAS EN CONCURSO PARA PROFESORES UCSG INVESTIGA	
		Propuestas de docentes para UCSG Investiga		2. Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE PROFESORES PARTICIPANTES EN CONCURSO UCSG INVESTIGA	
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Proyectos finalizados en Tecnocatál.	3. Número de proyectos presentados en concurso estudiantil Tecnocatál.	-2	4	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DEL NÚMERO DE PROYECTOS EN CONCURSO ESTUDIANTIL TECNOCATÁL.		
		Número de estudiantes que participan en el concurso Tecnocatál.	4. Número de alumnos participantes en concurso Tecnocatál.	-2	4	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DEL NÚMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES EN CONCURSO TECNOCATÁL.		
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Número de estudiantes que participan en las actividades del Club de Ciencias UCSG	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso Paulson.	5. Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias.	2	4	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DEL NÚMERO DE ALUMNOS PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DEL CLUB DE CIENCIAS	
		Número de profesores que participan en las actividades del Club de Ciencias UCSG		6. Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DEL NÚMERO DE PROFESORES PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DEL CLUB DE CIENCIAS	
	Número de estudiantes que participan en talleres de investigación de la UCSG	8. Número de estudiantes participantes en talleres de investigación.		1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DEL NÚMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES EN TALLERES DE INVESTIGACIÓN		
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Cursos estudiantiles de internacionalización de la investigación.		9. Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización.	1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DEL NÚMERO DE ESTUDIANTES PARTICIPANDO EN TALLERES DE INTERNACIONALIZACIÓN	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	ENERO			
							ENERO	ENERO			
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos mofos, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Programas de posgrados con el aval de la facultad	Arq. Yolanda Poveda Burgos, docente TC	1. Número de ofertas de posgrados con aval de la facultad y/o carreras	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 500	DOCUMENTO DE AVANCES DE PROPUESTA	
		Encuestas realizadas a estudiantes de último año de grado	Ltda. Catherine Cabanilla León: Atención de Seguimiento a Graduados	2. Número de estudios cuantitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de carrera para determinar cual es la expectativa para sus estudios de posgrado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	INFORME DE ESTUDIOS CUALITATIVOS DE LOS ESTUDIANTES QUE ESTÉN CURSANDO SU ÚLTIMO AÑO DE CARRERA PARA DETERMINAR LA EXPECTATIVA PARA SUS ESTUDIOS DE POSGRADO.	
		Conferencias dirigidas a estudiantes de grado		3. Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	-1	3	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	INFORME DE CONFERENCIAS PRESENTANDO LAS OPCIONES DE PROFESIONALIZACIÓN A ESTUDIANTES EN LA UCSG	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Profesores que participan en talleres de diseño de programas de posgrado	Arq. Yolanda Poveda Burgos, docente TC	4. Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de estudio	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$250	DOCUMENTO DE AVANCE DE PROPUESTAS NUEVAS DE POSGRADO ALINEADAS A LA FACULTAD.	
		Profesores que participan en talleres de diseño de programas de posgrado	Arq. Yolanda Poveda Burgos, docente TC	5. Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$250	DOCUMENTO DE AVANCE DE PROPUESTAS NUEVAS DE POSGRADO ALINEADAS A LA FACULTAD.	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimientos en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos de conocimiento en que se inserten, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	ENERO			
							ENERO	ENERO			
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG.	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio.	Reuniones realizadas al año para la transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio.	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso Pfauson	7. Número de reuniones realizadas (Apoyo a eventos UCSG).	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE EVENTOS PARA LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS, CONSULTORIAS, CURSOS Y SERVICIOS DE LABORATORIO.	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	ENERO			
							ENERO	ENERO			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Actividad anual ejecutada por los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos.	Arq. Mónica Hunter Hurtado	4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 600	INFORME DE ACTIVIDADES EJECUTADAS POR LOS CONVENIOS	
		c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Una participación anual por facultad.	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso Pfauson	5. Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 600	REGISTRO DE PARTICIPACIONES EN FOROS, CONGRESOS.
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organizaciones que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinas e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Una participación anual en actividades en redes internacionales de educación superior, disciplinas e investigativas desde las facultades, carreras e institutos para incrementar la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Ltda. Catherine Cabanilla León	7. Número de actividades en red ejecutadas desde facultades, carreras e institutos	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.000	INFORME DE ACTIVIDADES EN RED EJECUTADAS	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.		a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Docentes capacitados anualmente en internacionalización del currículo.	Arq. Yolanda Poveda Burgos	26. % de docentes capacitados anualmente	40%	3%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE DOCENTES CAPACITADOS ANUALMENTE
	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a redes internas y externas y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión de conocimiento.	Docentes capacitándose en COIL por año	Arq. Carlos Castro Molestina	27. Número de docentes capacitados anualmente	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE DOCENTES CAPACITADOS ANUALMENTE EN COIL	
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potenciar el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Docentes pares internacionales por Facultad incrementados en nuestro listado de académicos internacionales.	Arq. Yolanda Poveda Burgos	28. Número de académicos internacionales incrementados en listado por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DENEUVOS DOCENTES INCREMENTADOS EN LISTADO INTERNACIONAL.	
		Estudiantes internacionales en el campus por año.	Arq. Yolanda Poveda Burgos	29. Número de estudiantes internacionales en el campus por año	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE ESTUDIANTES INTERNACIONALES REGISTRADOS EN EL AÑO	
		Docentes internacionales en el campus por año	Arq. Yolanda Poveda Burgos	30. Número de docentes internacionales en el campus por año	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE DOCENTES INTERNACIONALES EN EL CAMPUS POR AÑO	
		Estudiantes de la UCSG en universidades internacionales por año	Arq. Yolanda Poveda Burgos	31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE ESTUDIANTES DE LA UCSG EN MOVILIDAD INTERNACIONAL	
		Docentes de la UCSG realizando actividades docentes en campus internacionales por año	Arq. Yolanda Poveda Burgos	32. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	REGISTRO DE DOCENTES DE LA UCSG EN DOCENCIA INTERNACIONAL POR AÑO	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que estén en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de prácticas institucionales y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Una encuesta al año de graduarse de la UCSG.	Arq. Carlos Alberto Andrés Donoso Pfauson	38. % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse.	25%	25%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.000	INFORME DE RESULTADOS DE ENCUESTA APLICADA	
		Una encuesta cada 3 años a todos los graduados.		39. % de graduados de quienes tenemos datos anualmente.	70%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$5.000	MATRIZ ACTUALIZADA DE BASE DE DATOS DE GRADUADOS	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	ENERO			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Gestión y contacto con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales para la firma de convenios.	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	1. Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE CONVENIOS GESTIONADOS CON INSTITUCIONES PÚBLICAS, PRIVADAS Y ORGANISMOS NACIONALES E INTERNACIONALES.	CONVENIO CON LA FUNDACIÓN PRO LABORE DEI Y POLIMERKOS
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Organización de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	2. Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE EVENTOS DE RELACIONAMIENTO CON GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS O CON ORGANIZACIONES COMUNITARIAS EN LA ZONA DE INFLUENCIA.	EVENUTO DE ENTREGA DE TRABAJOS DE TITULACIÓN A PROGRAMARSE.
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías y prácticas preprofesionales para los estudiantes.	Gestión y contacto con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes. Firma de convenios de pasantías y prácticas preprofesionales	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	22	6	1/1/2025	31/12/2025	\$7.500	INFORME DE CONVENIOS SUSCRITOS CON EMPRESAS PRIVADAS Y ORGANIZACIONES SOCIALES PARA CONVENIOS DE PASANTÍAS PARA LOS ESTUDIANTES.	CARTAS DE COMPROMISO SE DEBEN INGRESAR EN EL MÓDULO SIU.
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil. Alimn UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Creación de la Red de Graduados de la carrera con un mínimo de 5000 graduados de la UCSG	Loda. Catherine Catabanilla León	4. Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG.	10	10	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	REGISTRO DE EXALUMNOS INTEGRADOS EN LA RED DE GRADUADOS DE LA UCSG.	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Desarrollo de proyectos y actividades para atender las necesidades detectadas en el proyecto de vinculación de la carrera	Loda. Catherine Catabanilla León	5. Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PROYECTO	INFORMES DE ESTUDIANTES DECLARADOS CON ACTIVIDADES DE PRÁCTICAS
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento a partir de temas relacionados con el quehacer laboral de la carrera.	Diseño de cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento a partir de temas relacionados con el quehacer laboral de la carrera.	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	7. Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE EVENTO DE EDUCACIÓN CONTINUA	CARRERA HA ENVÍADO A EDUCACIÓN CONTINUA DOS PROYECTOS DE CURSOS MARCA PERSONAL A VIVIENDA ENERGÉTICA
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera egresada a nivel nacional e internacional	Seguimiento y control del programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de la carrera egresada a nivel nacional e internacional	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	9. Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	14	14	1/1/2025	31/12/2025	\$14.000,00	REGISTRO DE ESTUDIANTES EN LAS ASIGNATURAS (SIU)	INFORMES DE EVIDENCIAS DE TAREAS REALIZADAS POR ESTUDIANTES DENTRO DE LOS ESPACIOS DE LA PRÁCTICA LABORAL EN EL MÓDULO SIU.
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Mejorar en un 10% la participación de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	3	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	REGISTRO DE ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE MOVILIDAD ACADÉMICA Y/O DE INVESTIGACIÓN	
		Mejorar en un 10% la participación de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	11. Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	REGISTRO DE DOCENTES EN ACTIVIDADES DE MOVILIDAD ACADÉMICA Y/O DE INVESTIGACIÓN	
			Arq. Carlos Alberto Andrés Doroso Pabouan	10. Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	REGISTRO DE ESTUDIANTES QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA DE FONDOS NO REEMBOLSABLES UCSG AL MUNDO	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicevicerato.	Organización de eventos anuales de difusión de los resultados del proyecto de vinculación, acciones de relacionamiento de la carrera, Jornadas de Autoevaluación.	Loda. Catherine Catabanilla León	15. Número de eventos anuales de difusión	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE JORNADAS DE RETROALIMENTACIÓN	
	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Organización y participación en un encuentro anual con los posibles empleadores de los graduados con el objeto de actualizar el perfil profesional. Feria laboral UCSG	Loda. Catherine Catabanilla León	16. Número de un encuentro anual con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE FERIA LABORAL CON LAS EMPRESAS Y EMPLEADORES.	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apoyen los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los egresados.	Organización y participación en ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas; Feria Laboral UCSG	Loda. Catherine Catabanilla León	17. Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.500	INFORME DE FERIA LABORAL CON LAS EMPRESAS Y EMPLEADORES	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	ENERO			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resarvan políticas incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación en Sistemas computacionales y manejo de equipos	Coordinación Académica 2: Png. Elizabeth Pinto Abad	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$26	CERTIFICADO	SE CAPACITARÁ A ASISTENTE DE CÓMPUTO Y PERSONAL DE APOYO.
		Capacitación al personal en procesos del SIU: Admisión y Coordinación Académica 2.		2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$26	CERTIFICADO	SE CAPACITARÁ AL PERSONAL ADMINISTRATIVO
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Reestructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencias y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Adquisición de mobiliario.	Coordinación Académica 2: Png. Elizabeth Pinto Abad	13. Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	60%	70%	1/1/2025	31/12/2025	\$1.300	ACTAS DE ENTREGA BIENES-INVENTARIO	BILLAS, MESAS PARA ESTUDIANTES. ADECUACIÓN DE ALLA TALLER
		Adquisición de equipos, programas, suministros de computación.		13. Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	70%	1/1/2025	31/12/2025	\$6.240	LINK DE ENTREGA	ADQUISICIÓN DE PROGRAMAS: INDESIGN, URAY, GIMP, CHITUP. ADQUISICIÓN DE ACONDICIONADORES DE AIRE.
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan eficazmente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Adquisición de suministros de oficina, de aseo, alimentos y bebidas.	Coordinación Académica 2: Png. Elizabeth Pinto Abad	24. Tasa: (No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	70%	1/1/2025	31/12/2025	\$650	ACTAS DE ENTREGA-SUMINISTRO	INSUMOS DE OFICINA, MARCADORES, CARPETAS, RESINAS DE PAPEL, BOLÍGRAFOS, ENTRE OTROS.
		Mantenimiento de infraestructura instalada, ascensor, acondicionadores de aire, cableado eléctrico, áreas verdes, aulas híbridas, Mantenimiento contador laser, impresora 3D		24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	70%	1/1/2025	31/12/2025	\$1.950	ORDEN DE TRABAJO	CONTRATO INSTITUCIONAL.
		Adecuaciones del edificio (construcción y remodelaciones)		25. Tasa: (No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$5.850	ORDEN DE TRABAJO-OFICIOS	REMEDIACIÓN DE BANOS DE TENDER. PISO, FUNDICIÓN DE PAVOS DE FORMICIÓN DE ACCESO A LA FACULTAD Y CAMINERA HACIA BIBLIOTECA DE BAMBÚ. IMPERMEABILIZACIÓN DE LOSA DE SALÓN RAFAEL RIVAS. ADECUACIÓN DE ALLA TALLER CÓMPUTO 2. CONSTRUCCIÓN DE CANAL DE RESERVOIR DE AGUAS LUVIAS EN AREA VERDE DEL PRIMER PISO. CAMBIO DE DUCTOS DE AGUA DEL SALÓN F. HENRIQUEZ.
		Mantenimiento de mobiliario		26. Tasa: (No. Intervenciones de mantenimiento realizadas a demanda/ No. TTL. Órdenes de Trabajo de mantenimiento) x 100%	100%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$650	ORDEN DE TRABAJO	REPARACIÓN DE BILLAS, MESAS PARA ESTUDIANTE, ADECUACIÓN DE ALLA-TALLER