



PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025

(POA)

I. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1: Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS  | ESTRATEGIAS  | ACTIVIDADES  | RESPONSABLES                       | INDICADORES DE GESTION <sup>a</sup>   | LINEA BASE 2024 | META 2025 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC | OBSERVACIONES |
|---|--|--|------------------------------------|---|-----------------|-----------|----------|------------|-------------|---|---------------|
|   |  |  |                                    |   |                 |           | DESDE    | HASTA      |             |   |               |
| 1<br>Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.   | e. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.<br>d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.   | Aplicar examen complejo una vez al año.  | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 7. Número de informes anuales por carrera revisados.  | 1               | 1         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Incrementar en 4.5% la tasa de titulación anual de la carrera.   | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 8. Tasa anual de titulación.  | 17.00%          | 73%       | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Incrementar la cantidad de tutorías académicas y ayudas pedagógicas.   | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudas pedagógicas.                                      | 1               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Generar registros actualizados de actas e informes de comisiones académicas de las carreras.                 | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 15. Número de actas e informes registrados.   | 12              | 12        | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Generar reportes de syllabus y requerimientos bibliográficos   | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 16. Número de reportes registrados.   | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Socializar resultados de informe de autoevaluación del semestre anterior, cuando el Vicerrectorado convoque. | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.                                  | -2              | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
| 3<br>Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los procesos de acompañamiento estudiantil. | b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.   | Presentar informe sobre la sostenibilidad de los estudiantes admitidos.                                      | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.              | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Presentar a la comisión académica, de la atención de estudiantes a los programas de CE y APE.                | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.                  | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Presentar a la comisión académica, informes de seguimiento a estudiantes de segunda y tercera matrícula      | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE. | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
| 4<br>Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.                            | b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.<br>c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos. | Aumentar la utilización de recursos educativos por parte de los docentes                                     | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.  | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Presentar a comisión académica informes sobre eventos realizados a los colegios.                             | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.            | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |
|   |  | Presentar a comisión académica informes sobre eventos realizados a los estudiantes de la universidad         | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.              | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en roles, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS  | ESTRATEGIAS   | ACTIVIDADES   | RESPONSABLES                       | INDICADORES DE GESTION <sup>a</sup>   | LINEA BASE 2024 | META 2025 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC | OBSERVACIONES                            |
|---|---|---|------------------------------------|---|-----------------|-----------|----------|------------|-------------|---|--|
|   |   |   |                                    |   |                 |           | DESDE    | HASTA      |             |   |  |
| 1<br>Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.   | b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.  | Promover la participación de docentes en Tecnocat   | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 5) Número de proyectos Tecnocat.  | 1               | 1         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |  |
|   |   | Promover la participación de docentes en UCSG Investiga   | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 6) Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.  | 1               | 1         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |  |
| 7<br>Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes. | a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.<br>c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG | Promover la participación de estudiantes en Tecnocat  | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 37) Número de proyectos Tecnocat.   | 1               | 1         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |  |
|   |   | Realizar talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios. | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios. | 2               | 2         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |  |
|   |   | Fomentar la participación de estudiantes en concurso de posen de resultados de investigación generados por los estudiantes del club de ciencias.                      | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 40) Número de concursos de posen de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.   | 1               | 1         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   | Actividad depende de convocatoria del VP |
|   |   | Promover la participación de estudiantes en el Club de Ciencias   | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.   | 3               | 5         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   | Actividad depende de convocatoria del VP |

POSGRADO

| OBJETIVOS OPERATIVOS   | ESTRATEGIAS  | ACTIVIDADES   | RESPONSABLES                       | INDICADORES DE GESTION <sup>a</sup>   | LINEA BASE 2024 | META 2025 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC | OBSERVACIONES |
|--|--|---|------------------------------------|---|-----------------|-----------|----------|------------|-------------|---|---------------|
|  |  |   |                                    |   |                 |           | DESDE    | HASTA      |             |   |               |
| 1<br>Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saleres, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e innovación | e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes. | Presentar propuesta que articule programa de grado con posgrado | Lucía Pico<br>Directora de Carrera | 13) Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año. | 1               | 1         | 1/1/2025 | 31/12/2025 | \$ 9.785.33 | Informe presentado a Comisión Académica   |               |

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

