

UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL
PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025
(POA)

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC
							DESDE	HASTA		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Elaboración del informe anual de la carrera.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revisión de la tasa anual de titulación.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	8. Tasa anual de titulación.	24,36%	10,53%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Revisión del número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Elaboración de actas de comisión académica.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	15. Número de actas e informes registrados.	9	12	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Elaboración de reportes .	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	16. Número de reportes registrados.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Elaboración de informes de revisión del distributivo de docente de la carrera.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración de informe sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Elaboración de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	8	8	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Poner en marcha un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.		Promocionar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a la UCSG en los colegios de Guayaquil.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Promocionar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a la UCSG en los estudiantes de la carrera.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC
							DESDE	HASTA		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Promover la participación de docentes en Tecnocatol.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	5)Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Fomentar proyectos de investigación sostenible.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promover la participación de estudiantes en Tecnocatol.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Fomentar la participación de los estudiantes en actividades de investigación aplicada, investigación aplicada y en proyectos multidisciplinarios.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Desarrollo de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Fomentar la participación de los estudiantes en el Club de Ciencias UCSG.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC
							DESDE	HASTA		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	1) Número de eventos realizados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
				2) Número de eventos realizados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC
							DESDE	HASTA		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difunde compromisos establecidos en convenios.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación en foros.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	5) Número de participaciones ejecutadas por año	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Colabora directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	11) Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	e. Sostener la participación de la UCSG en redes y subistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Participaciones en redes de sostenibilidad.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	12) Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
3 Fomentar la cultura de internacionalización	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización.	Asignaturas virtuales presentadas.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	13) Número de Becas difundidas y postuladas por año	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

en el campus.	internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.		Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Estudiantes incentivados a la kovidad internacional.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Seguimiento de empleadores locales en listado de QS.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	2%	2%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	c. Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empresas receptoras de graduados de la carrera que pertenecen a QS.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC
							DESDE	HASTA		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Motivar la participación de las empresas privadas y organizaciones sociales para la firma de convenios de pasantías para los estudiantes.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	-1	3	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Efectuar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Desarrollar actividades para promover la participación de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	-1	4	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Desarrollar actividades para promover la participación docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera

4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Desarrollar evento anual de difusión de los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
---	---	---	---	---	---	---	----------	------------	-------------	--

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC
							DESDE	HASTA		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones ejecutadas	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Difusión de procedimientos internos	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	90%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Incorporar licencias de software de Contabilidad y Auditoria	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	80%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Revisión la contratación de adquisiciones requeridas y planificadas	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	45%	45%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Revisión de mantenimientos preventivos por cada programa de ingeniería	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	50%	50%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera
		Implementar desarrollos de infraestructura frente a los acordados y planificados	Ing. Said Diez Farhat, Ph.D Director de la carrera	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	80%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.390,28	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera